



## Rollen- und Institutionsanalyse

### Analyseinstrumente aus der Frosch- und Vogelperspektive

Wir nehmen das Gesamtsystem einer Organisation wahr auf der bewussten, rationalen und der unbewussten Ebene. Unterschiedliche Instrumente und Verfahren helfen, das Gesamtsystem zu analysieren. Aus der Vogelperspektive – mit Distanz - ist es möglich die Strukturen, die Rollen, den Organisationsaufbau, das Verhältnis zur Umwelt zu erfassen. Aus der Froschperspektive heraus kann es gelingen, die Gesetzmäßigkeiten, die Regeln und Normen, die Tabus wahrzunehmen und mit dem Unbewussten in Kontakt zu kommen. Das äußere Erscheinungsbild und das Nervensystem einer Organisation sind die Informationsquellen.

Mit unterschiedlichen Instrumentarien, Verfahren und Methoden ist es möglich, eine umfassende Analyse einer Organisation zu bekommen. Diese Analyse ist eine fundamentale Voraussetzung für die Planung und Gestaltung von Veränderungsprozessen.

Ziel ist, die Instrumente und Verfahren im Leitungsalltag selbstverständlich anwenden zu können als Voraussetzung für geplantes Handeln.

<b>Termin:</b>	<b>ein neuer Termin steht noch nicht fest</b>
<b>Leitung:</b>	<b>Dette Alfert</b> , Supervisorin (DGSv), Organisationsentwicklerin, langjährige Erfahrung in der Weiterbildung und Beratung von Führungskräften
<b>Kosten:</b>	<b>€ 714,- inkl. 19% MwSt.</b> (€ 600,- + 19% MwSt.)