



FACHTAGUNG · 27.–28. NOVEMBER 2026

Übergänge gestalten

Zum Generationswechsel in Organisationen

WERTSCHÄTZEN
was war

VERBINDEN
was bleibt

GESTALTEN
was kommt

BEWEGEN
was möglich ist

Über das Institut

Kooperation Plus, 2003 von Petra Beyer und Dette Alfert gegründet, wird seit 2026 unter der Leitung von Sebastian Gabel als eigenständige Marke der explainity GmbH in die nächste Generation fortgeführt.

Wir verstehen uns als Netzwerk von Berater*innen, das aus der Beziehung zueinander arbeitet – das ist Kooperation für uns. Psychodynamisch geprägt heißt: Wir nehmen ernst, was zwischen den Beteiligten bewusst wie unbewusst wirkt. Herzstück sind unsere psychodynamisch-systemischen Weiterbildungen in Supervision und Organisationsentwicklung sowie unsere Beratungspraxis – für Führungskräfte, Teams und Organisationen aus Wirtschaft, öffentlicher Hand und Sozialwesen.



Petra Beyer, Sebastian Gabel und Dette Alfert – die symbolische Übergabe des Instituts ist Teil dieser Tagung.

Was geschieht, wenn übergeben wird?

Der Generationswechsel ist eine dringende Aufgabe und eine unterschätzte Fragestellung unserer Zeit. Im deutschen Mittelstand streben bis 2029 jährlich rund 109.000 Unternehmen eine Nachfolge an – während noch mehr ganz ohne Nachfolger*in aufgeben. Das Durchschnittsalter der Inhaber*innen liegt über 54 Jahren; die größte Hürde bleibt, passende Nachfolger*innen zu finden.

Was auf den ersten Blick wirtschaftlich oder demografisch erscheint, ist bei näherer Betrachtung zutiefst psychodynamisch.

Es geht um das Loslassen-Können und das Verantwortung-Übernehmen-Wollen – um Bindung, Identität, Schuld und Aufbruch. Was geschieht, wenn Gründer*innen übergeben? Und was braucht die nachrückende Generation, um Verantwortung wirklich zu übernehmen?

Diese Dynamik betrifft auch unsere eigene Profession: Viele der in den 1980er- und 1990er-Jahren gegründeten Supervisions- und Beratungsinstitute stehen heute selbst im Übergang – auch im Feld der DGSv wird Weitergabe zur gemeinsamen Aufgabe.

Kooperation Plus ist ein solcher Fall: 2003 von Petra Beyer und Dette Alfert gegründet, geht das Institut 2026 in die nächste Generation über. Diese Fachtagung ist zugleich seine symbolische Übergabe – Weitergabe, Loslassen und Neuanfang werden hier nicht nur besprochen, sondern gelebt.

HAMBURG KONKRET

~4.500

Unternehmen suchen in Hamburg eine Nachfolge

~53.000

Arbeitsplätze hängen daran

9.600 : 4.000

Abgaben zu Interessent*innen (bundesweit, sinkend)

Den abgabewilligen Betrieben stehen immer weniger Übernahmeinteressierte gegenüber – die Lücke wächst. **Was heißt das für uns als Beratende?** Übergänge zu begleiten wird eine wichtige Kompetenz für Beratung und Organisationsentwicklung.

Quellen: Handelskammer Hamburg · DIHK-Report Unternehmensnachfolge 2025

PROGRAMM

Freitag, 27. November

16:00–17:00 Anmelden & Ankommen

17:00 Eröffnung und Begrüßung

17:15 **Grußwort der DGSv**
Robert Erlinghagen · Vorstandsvorsitzender der DGSv

17:45 **Keynote · Tessa Aust**
Erfahrungsbericht aus der Praxis
Was es bedeutet, ein Unternehmen zu übernehmen – die kulturelle Bedeutung

18:45 **Resonanzen zum Vortrag**
Gespräch mit dem Plenum

19:00–21:00 **Social Come-together**
Abendessen & Begegnung

PROGRAMM

Samstag, 28. November

09:00–09:15 **Einstieg in den Tag** · im Plenum

09:15–10:15 **Großgruppe**
Dr. Rudolf Heltzel

10:15–10:30 **Pause**
musikalische Übergänge

10:30–11:30 **Kurztalks · Vier Perspektiven**
Betriebswirtschaftlich: Dr. Pia Lademann · Psychologisch: Prof. Dr. Eckhard Weymann · Künstlerisch-psychoanalytisch: Dr. Matthias Oppermann · Wirtschaftspraxis: Vertreter aus der Wirtschaft

11:30–12:30 **Transfergruppen**
Klaus Obermeyer · Michaela Simon · Hedwig Bumiller-Fechner · Anne Reichmann · Alice Gayed · Christa Wanzeck-Sielert

12:30–14:00 **Mittagessen**

14:00–15:00 **Keynote · Prof. Dr. Vera King**
Generativität und die Krisen der Weitergabe
Zur Psychodynamik des Generationenwechsels

15:00–15:15 **Resonanz zum Vortrag**

15:15–15:30 **Pause**
musikalische Übergänge

15:30–16:30 **Panel Talk & symbolische Übergabe**
Petra Beyer, Dette Alfert & Sebastian Gabel

16:30–17:00 **Pause**
musikalische Übergänge

17:00–18:00 **Großgruppe**
Dr. Rudolf Heltzel

ab 18:00 **Abendessen & Übergang zur Party**
Musik und Tanz mit „DJ“ Matthias Oppermann

Referent*innen



Tessa Aust

KEYNOTE · FREITAG

Geschäftsführerin der Schmidts Tivoli GmbH auf St. Pauli. 2017 übernahm sie – mit ihrem Schwager Hannes Vater – den Betrieb von ihrem Vater Prof. Norbert Aust, der Deutschlands erfolgreichsten Privattheaterbetrieb 26 Jahre lang führte. Sie bringt die gelebte Praxis einer Unternehmensübergabe in die Tagung ein.



Prof. Dr. Vera King

KEYNOTE · SAMSTAG

Direktorin des Sigmund-Freud-Instituts und Professorin für psychoanalytische Sozialpsychologie und Soziologie an der Goethe-Universität Frankfurt. Ihre Schwerpunkte: Generationenbeziehungen und Generativität, Wandel von Zeitstrukturen sowie die Folgen von Digitalisierung und Optimierung.



Dr. Rudolf Heltzel

GROSSGRUPPE · SAMSTAG

Supervisor, Coach und Berater. Er verbindet britische Objektbeziehungspsychologie, relationale Psychoanalyse und Gruppenanalyse. Sein Konzept der psychodynamischen Organisationsberatung hat er zuletzt in drei aufeinander folgenden Bänden (Psychosozial-Verlag) vorgestellt.

Weitere Mitwirkende

Panel & Übergabe: Petra Beyer · Dette Alfert · Sebastian Gabel

Perspektiven: Dr. Pia Lademann · Prof. Dr. Eckhard Weymann · Dr. Matthias Oppermann · Vertreter aus der Wirtschaft

Transferrgruppen: Anne Reichmann · Hedwig Bumiller-Fechner · Christa Wanzeck-Sielert · Michaela Simon · Klaus Obermeyer · Alice Gayed

Fotografie: Valeska Achenbach

JETZT DABEI SEIN

Anmeldung

Melden Sie sich bequem online an – oder klassisch per E-Mail.

ONLINE ANMELDEN



QR-Code scannen
oder
Formular öffnen:
tally.so/r/1AOqOg

PER E-MAIL

sebastian.gabel@kooperation-plus.de

Bitte mit folgenden Angaben:

- Vor- und Nachname
- Organisation (optional)
- Adresse & Rechnungsadresse (falls abweichend)
- E-Mail-Adresse
- Gewählter Tarif

TARIFE

Regulär	350 €
Frühbucher · bis 31.08.2026	280 €
Supervisor:innen in Ausbildung · Jg. 2026–2028	180 €
Lehrsupervisor:innen · von Kooperation Plus	75 €

TEILNAHME

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Rechnung. Die Anmeldung wird mit Zahlungseingang verbindlich. Im Teilnahmebeitrag enthalten sind Tagung, Verpflegung und die anschließende Abendveranstaltung.

Es gelten die AGB von Kooperation Plus (nachzulesen auf www.kooperation-plus.de).

ORGANISATORISCHES

Gut zu wissen

TERMIN

Freitag, 27. – Samstag, 28. November 2026
Check-in ab 16:00 Uhr · Beginn der Tagung 17:00 Uhr

ORT

POP-UP-HORST · Winterhuder Weg 112 · 22085 Hamburg
Tagungsort & Anreise siehe folgende Seite

ZIELGRUPPE

Berater:innen · Sozialwirtschaft · Mittelstand ·
Führungspersonen u. a.

TEILNAHMEBEITRAG

350 € · Frühbucher 280 € (bis 31.08.2026) · Supervisor:innen
i. A. 180 € (Jg. 2026–2028) · Lehrsupervisor:innen 75 €
Anmeldung & Tarifauswahl siehe Anmeldeseite

ENTHALTEN

Tagungskosten, Verpflegung und anschließende Party

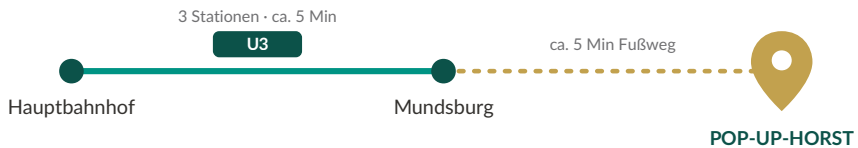
KONTAKT

Sebastian Gabel · Institutsleitung
Kooperation Plus · Oberhafenstr. 1 · 20097 Hamburg
040 3346598-63 · www.kooperation-plus.de

TAGUNGORT

POP-UP-HORST

Die Tagung findet in einem ehemaligen Kino in Hamburg-Uhlenhorst statt: dem POP-UP-HORST am Winterhuder Weg. Auf rund 350 m² verbinden sich ein einladendes Foyer, der historische Kinosaal mit sieben Metern Deckenhöhe und ein separater Privée-Bereich – ein stimmungsvoller Rahmen für Vortrag, Gruppen und Begegnung.



ÖFFENTLICH

Vom Hauptbahnhof mit der U3 Richtung Barmbek bis Mundsburg (3 Stationen, ca. 5 Min.), dann wenige Gehminuten. Alternativ Metrobus 6 Richtung Borgweg.

MIT DEM AUTO

Parkmöglichkeiten bietet das Parkhaus Hamburger Meile in unmittelbarer Nähe.

POP-UP-HORST · Winterhuder Weg 112 · 22085 Hamburg



www.kooperation-plus.de

Kooperation Plus ist eine eigenständige Marke der explainity GmbH.